RAPPORT DE SYNTHESE DES TRAVAUX TECHNIQUES DE LA QUATRIEME EDITION DU CAMEROON INVESTMENT FORUM

(CIF 2023)
Douala, 17, 18 ET 19 AVRIL 2024

Thème central

L'ATTRAIT DES INVESTISSEMENTS PRODUCTIFS DANS LES CHAINES DE VALEUR AGRICOLES ET HALIEUTIQUES EN VUE D'INTENSIFIER LA DYNAMIQUE D'IMPORT-SUBSTITUTION AU CAMEROUN : FOCUS SUR LES FILIÈRES RIZ, MAIS, POISSON, LAIT ET PALMIER A HUILE

INTRODUCTION

Sous le Très Haut patronage du Président de la République, Chef de l'Etat, son Excellence Monsieur **Paul BIYA**, et la présence effective de plusieurs membres du Gouvernement et de représentants de plusieurs institutions nationales et internationales, l'Agence de Promotion des Investissements (API)a organisé du 17 au 19 avril 2024 à Douala, au lieu-dit Best Western Hôtel, la quatrième édition du « Cameroon Investment Forum » (CIF 2023) sur le thème « L'attrait des investissements productifs dans les chaînes de valeur agricoles, halieutiques et pastorales en vue d'intensifier la dynamique d'import-substitution au Cameroun : Focus sur les filières, riz, maïs, huile de palme, poisson et lait».

Le Cameroon Investment Forum, qui en est à sa quatrième édition, est un carrefour de rencontres et de rendez-vous des milieux d'affaires et économiques, et une plate-forme de concertation, et de croisement et d'échanges d'expériences de haut niveau.

C'est également une plate-forme de réseautage actif, un gisement exceptionnel de contacts et d'informations qui, à travers ses espaces B2B, B2G et d'exposition, permet de booster les affaires et de renforcer l'image et la notoriété des entreprises ainsi que des promoteurs de projets, acteurs majeurs au cœur du processus de production et de transformation locale ; ceux-ci étant parfois à la recherche de partenariats techniques, financiers ou commerciaux.

En outre, le CIF 2023 était organisé dans un contexte où le gouvernement s'est doté depuis 2021d'un nouveau cadre de référence en matière de planification du développement économique et social pour la période 2020-2030, connu sous l'acronyme « SND30 », assorti d'un Plan Intégré d'Import-Substitution Agropastoral et Halieutique (PIISAH)triennal, visant à concrétiser la transformation structurelle de l'économie camerounaise, axe stratégique de la SND30.

Le CIF 2023 a donnée l'occasion aux participants, notamment aux investisseurs actuels et potentiels, de mieux comprendre et appréhender à la fois les raisons et l'intérêt pour lesquels il faut miser sur le Cameroun qui, du point de vue géostratégique, est la porte d'entrée des investisseurs et des investissements en Afrique Centrale.

Aussi, en rapport avec les missions organiques de l'Agence de Promotion des Investissements, l'objectif global visé est de mobiliser et d'orienter des investissements vers des projets de développement des segments/maillons critiques ou niches des chaînes de valeur des filières riz, maïs, poisson, lait et huile de palme, afin de contribuer in fine, à la résorption du déficit de la balance commerciale du Cameroun à travers l'import-substitution.

Par ailleurs, il est intéressant de relever que les conditions d'investissement étant globalement réunies et appelées à s'améliorer à l'épreuve des réformes visant à améliorer l'environnement des investissements et du climat des affaires, les

investisseurs sont invités à saisir les opportunités d'investissements qui leurs sont offertes dans les filières sus mentionnées.

II. PARTICIPATION

L'édition 2023 dont le thème central rappelé plus haut, a connu la participation d'un parterre de personnalités venues d'horizons divers et composé principalement de hautes autorités gouvernementales, municipales et politiques , de représentants de missions diplomatiques et d'organisations internationales, de partenaires au développement, de chambres consulaires, de partenaires techniques et financiers, de chefs d'entreprises, de responsables de groupements patronaux et d'organisations professionnelles ainsi que, d'experts et de personnes-ressources en matière d'investissement.

Il convient également de relever la présence d'invités et de participants venus de plusieurs pays amis, notamment l'Inde, l'Egypte, le Sénégal, le Rwanda, la France, la Russie, les Etats-Unis, le Canada, l'Afrique du Sud, la Grande-Bretagne.

La quatrième édition du CIF s'est déroulée autour de huit (08) articulations majeures, à savoir :

- la cérémonie solennelle d'ouverture incluant deux panels de discussion ministériel, dont l'un de niveau politique, et l'autre de niveau technique autour du thème central ;
- les salons thématiques relatifs aux cinq (05) filières ciblées autour de thèmes secondaires rattachés au thème central ;
- la journée d'affaires Cameroun-Inde ;
- le Marché de l'Investissement ;
- l'exposition-animation, y compris des "desks sectoriels" des administrations et autres structures œuvrant directement ou indirectement à la promotion et à l'attrait des investissements au Cameroun ;
- les rencontres d'affaires B to B et B to G ;
- la cérémonie de clôture comprenant deux séquences dont la restitution des travaux techniques et la lecture des allocutions ;
- la soirée de gala baptisée "La Nuit des Investisseurs".

III. CEREMONIE PROTOCOLAIRE D'OUVERTURE

La cérémonie d'ouverture a été marquée par cinq temps forts, à savoir (i) le mot de bienvenue de **M. Roger Mbassa Ndine**, Maire de la ville de Douala, (ii) l'allocution de **M. Célestin Tawamba**, Président du GECAM, (iii) l'allocution de **M. Achille NGASSAM** au nom du Représentant Résident de l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), (iv) le mot d'introduction de M. **Donatus Boma**, Directeur Général a.i. de l'API, et (v) le discours du **Dr Diane ACHA MORFAW**, Présidente du Conseil d'Administration de l'API.

S'agissant spécifiquement du discours d'ouverture des travaux du **Dr Diane ACHA MORFAW**, celle-ci a tenu tout d'abord à remercier la communauté politique, économique ainsi que les milieux d'affaires nationaux et internationaux pour avoir accepté de prendre part au 2023.

Elle a ensuite rappelé la volonté réaffirmée du Président de la République de faire jouer à l'API son rôle central de structure faîtière de promotion et d'attrait des investissements au Cameroun.

Revenant sur le thème central du CIF 2023, Mme la Présidente du Conseil d'Administration a fait savoir que ledit thème est totalement compatible avec les principales orientations économiques du gouvernement énoncées dans la SND30. Elle fait particulièrement ressortir le rôle majeur qui est celui des femmes dans l'atteinte des objectifs de l'émergence du Cameroun à l'horizon souhaité.

A propos des cinq filières ciblées dans l'agenda du CIF 2023, (riz, maïs, huile de palme, poisson et lait), le Dr ACHA MORFAW invite les investisseurs à s'intéresser à ces filières porteuses de l'économie camerounaise qui est résiliente et qui offre d'énormes possibilités de participation, de partenariat et de co-financement.

Enfin, elle invite ces derniers, et particulièrement les femmes, à participer au développement du Cameroun en saisissant les opportunités qui se présentent aujourd'hui, et sollicite le concours des participants à la réflexion en cours sur la réduction du déficit commercial du Cameroun à travers non seulement la réduction des importations des produits alimentaires, mais aussi par la promotion des exportations desdits produits.

Au terme des échanges, deux Accords de partenariats ont été signés par l'API, une avec la MAGZI et la deuxième ave le Port Autonome de Kribi

IV.ORGANISATION ET DEROULEMENT DES ACTIVITES TECHNIQUES

Dans la foulée de la cérémonie solennelle d'ouverture, le Keynote Speaker, **Dr. Godfred AWA EDDY PENN**, a fait une communication sur le thème central du CIF 2023. Cette communication ainsi que les panels ministériels se sont déroulées en plénière en présence des membres du Gouvernement et autres personnalités.

Modérés par **M. Charles EBUNE** et **M. Jean François DENWO CHANON**, les panels ministériels ont vu la participation des personnalités suivantes :

- **<u>Panel ministériel politique</u>** :
  - **M. Achille BASSILEKIN III**, Ministre des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA);
  - **M. Paul TASONG**, Ministre Délégué auprès du Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT) ;

- **S.E. Dr HODA GALAL YASSA**, Présidente de l'Union des Femmes Investisseurs Arabes ;
- **Dr Diane ACHA MOFOR**, Présidente du Conseil d'Administration de l'API ;
- **Mme Clarisse KAMGANG**, Représentant du Ministre des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières (MINDCAF), Chef de Division des Etudes, de la Planification et de la Coopération ;
- **Mme. Gwendoline ABUNAW**, Directeur Général d'ECOBANK, Présidente de l'Association Professionnelle des Etablissements de Crédits du Cameroun (APECCAM).

❖ **Panel ministériel technique** :

- **M. Tobie ONDOA MANGA**, Représentant du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER), Inspecteur Général du Développement Agricole ;
- **M. Serge Julien ABOUEM à BOULL**, Représentant du Ministre des Finances (MINFI), Conseiller Technique N°1 ;
- **M. Jean Vincent NDIGWA**, Représentant du Ministre des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique (MINMIDT), Chef de la Division des Etudes, des Projets et de la Coopération ;
- Le Représentant du Ministre de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA) ;
- **Dr Simon François YONGA BAKALAG**, Coordonnateur National du Centre de Réseaux des Filières de Croissance ;
- **M. SAHELY El NESSRALLAH**, Président du Groupe Source du pays ;
- **Me Nico HALLE**, Fondateur, Associé-Gérant, Nico Halle & Co Law Firm ;
- **M. Brice BEUMO,** Co-Fondateur, Directeur Général, Beko Capital Advisory.

Les Ministres et autres personnalités intervenant dans ces panels ont :

- évoqué la stratégie de la promotion des produits locaux des filières ciblées en soulignant le triptyque : disponibilité, accessibilité et attractivité de ces produits ;
- Insisté sur la mise à disposition des terres pour faciliter la production agropastorale et halieutique ;
- suggéré que l'on s'appesantisse sur la maitrise de l'eau, intrant essentiel à la production du riz, du maïs et du poisson ;

- souhaité plus d'ambitions dans notre attitude, afin que nous ne produisions pas que pour réduire les importations, mais également pour exporter afin de faire entrer des devises ;
- souhaité un renforcement des partenariats avec des banques de développement et des fonds d'investissement ;
- indiqué que le PDI, rendu à la phase de mise en œuvre, préconise la valorisation des matières premières à travers la transformation industrielle de celles-ci dans le respect des standards internationaux de normes et de qualité ;
- insisté sur la mise en place de plateformes ou regroupements sectoriels des acteurs à travers des interprofessions, afin de faciliter la mutualisation de leurs ressources et moyens en vue d'accroître la production et la transformation locales.

Par la suite se sont tenus en simultané cinq (05) salons thématiques dont la sous-thématique commune consistait à examiner comment « Impulser l'import-substitution à travers des investissements structurants et autres leviers pour booster la production et la valorisation industrielles dans la chaîne de valeur ».

De manière spécifique, l'objectif visé à travers ces salons thématiques était d'explorer et de décrypter les pistes de solutions et les projets d'investissements contribuant à la réduction des importations et donc du déficit de la balance commerciale.

Il s'agit précisément des salons thématiques suivants :

● **Salon thématique n°1** sur la filière riz ayant pour Modérateur, **M. Martin Paul MINDJOS MOMENY**, Président de la Chambre d'Agriculture, des Pêches, de l'Elevage et des Forêts (CAPEF)

● **Salon thématique n°2** sur la filière maïs ayant pour Modérateur **M. Amos BASSIA BASSIA,** Conseiller Technique N°2 au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER)

● **Salon thématique N°3** sur la filière poisson/aquaculture ayant pour Modérateur **Dr Guy Irené MIMBANG**, Directeur des Pêches, de l'Aquaculture et des Industries Halieutiques au Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA)

● **Salon thématique N°4** sur la filière lait pour Modérateur **M. Jean Paul ONDOA ZANG**, Directeur du développement des productions et des Industries Animales, MINEPIA

● **Salon thématique N°5** sur la filière huile de palme ayant pour Modérateur **M. Paul Félix BANGOWENI**, Président de l'Interprofession de la filière huile de palme (INTERPALM-CAM) et Secrétaire Général de l'Union des Exploitants de Palmiers à Huile du Cameroun (UNEXPALM).

Des échanges et débats qui ont suivi les interventions des panélistes, il s'en est dégagé pour l'ensemble des cinq filières, les principaux défis/contraintes, et recommandations ci-après :

Défis et contraintes

- disponibilité des semences améliorées ;
- maîtrise du labour notamment les délais et les retards liés à une disponibilité insuffisante des équipements adaptés, notamment des petits matériels et outillages ;
- maîtrise de l'eau à travers les systèmes d'irrigation ;
- disponibilité de fonds de roulement pour les petits producteurs, ce qui contraint fortement les possibilités d'accès aux intrants ;
- capacité de transformation liée à l'insuffisance des capacités techniques des unités locales de transformation ;
- commercialisation caractérisée par des achats massifs de paddy par des acteurs tournés vers l'exportation en direction des pays frontaliers (Nigéria, Tchad, Soudan, Centrafrique) ;
- financement des maillons séparés d'une filière en raison des risques encourus par rapport à la prise en compte de la globalité de la filière ;
- regroupement des acteurs en interprofessions et structuration de celles-ci en collèges et en chambres de métiers ;
- qualité approximative de la maturation des projets soumis au financement
- disponibilité de fonds de roulement pour les petits producteurs, ce qui contraint fortement les possibilités d'accès aux intrants notamment ;
- capacité de transformation liée à l'insuffisance des capacités techniques des unités locales de transformation ;
- faible implication des nationaux dans la production du poisson et riz ;
- pertes post-captures élevées ;
- développement de la recherche appliquée pour les espèces agropastorales et halieutiques à haut rendement ;
- coût élevé des aliments pour poisson et vaches laitières ;
- difficultés d'écoulement des produits agropastoraux et halieutiques ;
- insuffisance des infrastructures de soutien à l'aquaculture ;
- cadres réglementaires obsolètes ;
- indisponibilité de la main d'œuvre particulièrement pour la récolte des régimes de palmier à huile ;
- faible maîtrise des itinéraires techniques de production et manque

d'encadrement ;

- vétusté des équipements d'extraction d'huile de palme et matériels d'élagage des palmeraies villageoises ;
- inadaptation des dispositions du régime foncier en zone rurale ;
- faible productivité des races des vaches laitières locales ;
- encadrement inadéquat pour une production laitière spécialisée ;
- statistiques rares et peu fiables ;
- insécurité en milieu éleveurs ;
- importations massives de lait en poudre ;
- actions des projets et programmes ayant privilégié les méga-usines, parfois démesurées, au détriment d'unités de taille adaptée au contexte ;
- faible approvisionnement en matière première pour les unités de transformation ;
- contrôle qualité insuffisant et constant sur le lait cru;
- matériel de transformation peu compétitif pour les petits transformateurs ;
- faible accessibilité au crédit d'investissement pour les opérateurs.

- ***Recommandations***

- Aménagement des espaces sécurisés pour la production des spéculations des filières ciblées ;
- promotion de la consommation du poisson chaque fois que l'occasion est offerte, notamment à l'occasion des fêtes nationales ;
- accompagnement institutionnel et technique de l'Organisation Interprofessionnelle pour le Développement de l'Aquaculture au Cameroun (OIDAC) ;
- nécessité de la certification des écloseries ;
- meilleur encadrement de l'Etat par la mise en place des fermes semencières certifiées ;
- promotion de la normalisation, la certification et la labellisation des produits agropastoraux et halieutiques ;
- assurer l'implantation des Zones Franches Industrielles dont le but est de promouvoir les investissements, les exportations et l'emploi dans le secteur du palmier à huile ;
- exploration des mesures de soutien à l'exportation ;
- assurer la constitution des réserves foncières pour les jeunes agriculteurs désireux de s'installer et faire un plan de zonage des terres au Cameroun

et veiller à le respecter ;

- contribution au développement des segments de transformation et de commercialisation des filières agricoles ;
- incitation et encouragement de l'entreprenariat agricole des jeunes ;
- amélioration de l'environnement institutionnel de la micro finance aux profits des petits producteurs agricoles ;
- suivi de l'exécution des stratégies nationales de développement de l'agriculture de seconde génération pour réduire les gaps entre la production et la demande ;
- accélération de l'amélioration génétique des animaux pour une sélection phénotypique dans une espèce, une variété ou une race, éventuellement en fonction de caractères morphologiques selon deux axes a définis en priorité ;
- diversification et disponibilité de l'offre d'aliments pour assurer un engraissement efficace des bovins ;
- création des pools de mécanisation ;
- modernisation des pratiques agricoles, notamment le fourrage ;
- développement des infrastructures tant de transformation que de productions et distribution du lait et de ses produits dérivés y compris le packaging ;
- réduction ou encadrement des importations de lait et ses dérivés dans l'économie.

V. MARCHE DE L'INVESTISSEMENT

Le « Marché de l'Investissement (MI) » est un concept approuvé par le Président de la République du Cameroun en 2016 lors de la Conférence Économique Internationale ''Investir au Cameroun, Terre d'attractivités''. Il vise à permettre la rencontre directe des Partenaires Techniques et/ou Financiers (PTF) avec les promoteurs / porteurs de projets (privés ou publics).

Les deux premières sessions se sont déroulées en 2017 et en 2019 dans le cadre du Cameroon Investment Forum (CIF). La troisième session quant à elle, compte tenu de la persistante crise sanitaire causée par le Covid-19, s'est tenue en décembre 2020 en mode virtuel, par la mise à contribution des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC).

Comme lors des trois précédentes sessions du Marché de l'Investissement, l'Agence de Promotion des Investissements (API) a renouvelé sa confiance à la firme conseil BG FINANCE, en la mandatant pour fournir un appui à l'organisation du Marché de l'Investissement.

La mise en œuvre du chronogramme prévisionnel sus évoqué s'est soldée par la

collecte de quatre-vingt-dix-huit (98) projets à travers, entre autres, les canaux ci-après :

- La Chambre d'Agriculture, des Pêches, de l'Elevage, et des Forêts ;
- Les promoteurs / porteurs de projets ayant participé aux précédentes éditions du MI ;
- Les promoteurs / porteurs de projets ayant contacté l'API.

Il est utile d'indiquer que les 98 projets sus évoqués, font partie à ce jour d'une base de données constituée depuis la 1ère session (2017) du MI, dont les principales informations à retenir sont les suivantes :

- Nombre de Projets : **244**
- Coût Global des Projets : **623 milliards FCFA**
- Volume Global des besoins de Financement : **421 milliards FCFA**
- Montant des apports des promoteurs : **75 milliards FCFA**

L'analyse des 98 projets collectés cette année s'est terminée par la sélection de vingt-deux **(22) projets**. L'évaluation desdits projets sélectionnés a été principalement faite selon les critères économiques et financiers.

S'agissant de son déroulement, la 4ième session du Marché de l'Investissement s'est tenue en mode hybride (en présentiel et par visioconférence) et comporte trois parties : une plénière d'ouverture, des présentations institutionnelles des banques et Partenaires Techniques et Financiers, et des Présentations des 22 projets à besoins de financement par leurs promoteurs.

VI- JOURNEE D'AFFAIRES CAMEROUN - INDE

La délégation indienne ayant pris part au CIF 2023 comprenait, d'une part, des investisseurs du secteur pharmaceutique, de la formation professionnelle et de la Confédération de l'industrie indienne, et d'autre part, de plusieurs opérateurs économiques camerounais et promoteurs de projets d'investissement.

Cette Journée d'Affaires, organisée en marge du CIF 2023, est l'occasion pour les participants camerounais et indiens de se familiariser avec la politique de développement économique du Cameroun, les projets prioritaires dans les secteurs stratégiques, les atouts et les opportunités d'investissement. C'est surtout l'occasion pour les investisseurs indiens au Cameroun de partager leurs expériences sur l'attractivité du Cameroun et d'introduire des discussions entre les deux pays en vue d'encourager, entre autres, les échanges commerciaux et les investissements. Après la présentation des invités indiens, les deux parties se sont engagées dans des réunions de réseautage et d'affaires.

Les remarques de clôture de cette Journée d'Affaires comprennent, entre autres, l'établissement d'un partenariat avec des institutions clés liées à l'investissement dans le but d'améliorer la coordination et la cohérence de l'action entre les acteurs.

En somme, le rapport d'étape du CIF 2023 présente :

- la forte mobilisation des membres du gouvernements, des autorités et autres personnalités publiques et du monde des affaires, plus d'un millier de participants de qualités inscrits, ainsi qu'une dizaine de délégation étrangère.

- l'organisation de deux panels de niveau ministériel précédé par une cérémonie d'ouverture et d'un discours d'orientation, qui ont ressortie une appréciation panoramique de l'économie camerounaise en termes de ses orientations de politiques publique en générale et ceux des filières ciblées en particulier, ses atouts et opportunités, et ses enjeux et défis.

- l'établissement de partenariats stratégiques entre l'Agence de Promotion des Investissements d'une part, et le Port Autonome de Kribi et la MAGZI d'autre part, ainsi que l'initiation de discussions entre l'API et la Confédération des Industries Indiennes en vue d'établir un cadre de collaboration efficace entre les deux structures en vue de permettre à l'API cibler les investisseurs indiens capables de financer les projets à fort impact au Cameroun.

- la tenue de cinq salons thématiques sur les filières ciblées qui ont permis aux participants d'explorer et de décrypter les pistes de solutions et les projets d'investissements contribuant à la réduction des importations et donc du déficit de la balance commerciale.

- l'organisation hybride de la quatrième session du Marché de l'Investissement qui a permis, entre autres, l'enrichissement de la base de données des projets privé de l'API à 244 projets privés parmi lesquels 06 ont été retenus l'attention des PTF CBC, UBA, BDEAC, la sensibilisation du publique sur « le financement de segments critiques de la chaîne de valeur agricole » et « Facilités de garantie de l'Etat aux entreprises », ainsi que des différents services et/ou opportunités de offertes par les banques et PTF.

- plus de soixante rencontres d'affaires organisées qui qui présentent déjà leurs fruits à travers la signature d'un Accord de Collaboration entre « the Associate university of InterParliamentary Assembly of Eurasic » de la Russie et l'Ecole Supérieure des Sciences Appliqués de Bertoua.

- un site d'exposition animé par 31 exposants et visité par plus de 10 000 observateurs.